



КИЇВСЬКИЙ ІНСТИТУТ БІЗНЕСУ ТА ТЕХНОЛОГІЙ

КАФЕДРА ЕКОНОМІКИ ТА ПІДПРИЄМНИЦТВА

ЗАТВЕРДЖЕНО

Вчена рада

Протокол № 1 від 30.09.2024

Голова вченої ради

О. В. Яковлева



# ПРОЄКТНИЙ МЕНЕДЖМЕНТ

ВАРІАТИВНА ОСВІТНЯ КОМПОНЕНТА

## СИЛАБУС

для підготовки фахівців другого (магістерського) рівня вищої освіти

за спеціальністю 051 “Економіка”

за освітньою програмою

“Економіка”

А.І.Галкін, 2024 рік


halkin@kibit.edu.ua

СХВАЛЕНО

Кафедра економіки та підприємництва

Протокол № 1 від 30.09.2024

Зав. каф.

 Т.І. Пішеніна

Київ, 2024

Силабус вибіркової освітньої компоненти «Проектний менеджмент» для студентів освітньої програми «Економіка» другого (магістерського) рівня вищої освіти за спеціальностями 051 Економіка, галузі знань 05 Соціальні і поведінкові науки.

---

Розробник: А.І. Галкін, к. е. н., доцент, доцент кафедри економіки та підприємництва Київського інституту бізнесу та технологій

Силабус затверджений на засіданні кафедри економіки та підприємництва

Протокол № 1 від «30» 08 2024 року

Завідувач кафедри  Т.І. Пішеніна

© А.І. Галкін, 2024 рік,  
© КІБІТ, 2024 рік

## 1. Анотація курсу

Місце освітньої компоненти «Проектний менеджмент» в програмі навчання: дисципліна входить до варіативної частини (за вибором студентів).

Засоби оцінювання - підсумковий залік, який проводиться у формі виконання тестових завдань, теоретичних питань.

Форма навчання	Семестр	Кредити ECTS	Години	Лекції	Практичні (семінарські) заняття	СРС	Залік
Денна	2	4	120	18	18	84	2
Заочна	2	4	120	6	6	108	2

*Мова навчання:* українська.

**Пререквізити** - «Інвестиційний менеджмент», «Менеджмент», «Інноваційний менеджмент» «Фінансовий менеджмент» тощо.

**Постреквізити** - підготовка кваліфікаційної роботи та її захист.

## 2. Мета курсу

У процесі вивчення дисципліни «Проектний менеджмент» здобувачі вищої освіти детально ознайомлюються з процесами як управління проектами, аналізу проектів, що охоплюють різні аспекти експертизи. Особлива увага приділяється формуванню команди, що дає змогу побудувати ефективний проект.

Розв'язання цих та інших завдань безпосередньо залежить від рівня професійної підготовки менеджерів, рівня їх компетенції, вміння обґрунтовувати та приймати правильні управлінські рішення.

**Предметом навчальної дисципліни** є теоретичні, методичні та прикладні аспекти управління проектами у сфері публічного адміністрування, а також проблеми, можливі та реальні фактори кризових явищ, які загрожують побудові, обґрунтуванню та реалізацію проекту.

Проектний аналіз інвестиційних проектів є одним з дієвих інструментів сучасної ринкової економіки.

У процесі вивчення курсу студенти детально ознайомлюються з процесами як управління проектами на промисловому підприємстві, так і аналізу проектів, що охоплюють різні аспекти експертизи (економічної, технічної, екологічної, соціальної і т.п.).

**Мета курсу** - надання майбутнім фахівцям сучасних фундаментальних знань з основних аспектів управління проектами, а також вмінь і навичок адаптації і впровадження проектних рішень у практичну діяльність.

**Основними завданнями** вивчення дисципліни є забезпечення науково-методичного підґрунтя опанування студентами основних інструментів проектного менеджменту в організації.

### **Завдання курсу:**

- опанування основними інструментами ефективного управління проектами;
- доведення поширеності проектної діяльності підприємств і організацій за умов мінливого ринкового середовища і необхідності використання специфічних методів та інструментів в управлінні проектами;
- використання ефективних моделей управління проектами, як системи взаємозв'язаних цілей, функцій і інструментів, що визначаються, реалізуються і використовуються в ході виконання проектів;
- формування сукупності теоретичних знань, основних функцій проектного менеджменту.

При вивченні дисципліни «Проектний менеджмент» здобувачі вищої освіти набувають такі компетентності (здатність):

**ІК1** – Здатність визначати та розв'язувати складні економічні задачі та проблеми, приймати відповідні аналітичні та управлінські рішення у сфері економіки або у процесі навчання, що передбачає проведення досліджень та/або здійснення інновацій за невизначених умов та вимог.

**ЗК1.** Здатність генерувати нові ідеї (креативність).

**ЗК2.** Здатність до абстрактного мислення, аналізу та синтезу.

**ЗК5.** Здатність працювати в команді.

**ЗК6.** Здатність розробляти та управляти проектами.

**СК7.** Здатність обґрунтовувати управлінські рішення щодо ефективного розвитку суб'єктів господарювання.

**СК8.** Здатність оцінювати можливі ризики, соціально-економічні наслідки управлінських рішень.

**СК9.** Здатність застосовувати науковий підхід до формування та виконання ефективних проектів у соціально-економічній сфері.

**СК11.** Здатність планувати і розробляти проекти у сфері економіки, здійснювати її інформаційне, методичне, матеріальне, фінансове та кадрове забезпечення.

**ПРН01.** Формулювати, аналізувати та синтезувати рішення науково-практичних проблем.

**ПРН04.** Розробляти соціально-економічні проекти та систему комплексних дій щодо їх реалізації з урахуванням їх цілей, очікуваних соціально-економічних наслідків, ризиків, законодавчих, ресурсних та інших обмежень.

**ПРН 08.** Збирати, обробляти та аналізувати статистичні дані, науково-аналітичні матеріали, необхідні для вирішення комплексних економічних завдань.

**ПРН 15.** Організовувати розробку та реалізацію соціально-економічних проектів із врахуванням інформаційного, методичного, матеріального, фінансового та кадрового забезпечення.

Робоча програма навчальної дисципліни «Проектний менеджмент» складається з **9 тем**.

### 3. План лекційних та семінарських занять та завдання до СРС

#### Основні підручники/посібники цього курсу:

1. Горбаченко С.А. Проектний менеджмент. Одеса: НУ «Одеська юридична академія», 2020. 260с. URL: <http://dspace.onua.edu.ua/bitstream/handle/11300/14519/Проектний%20менеджмент.pdf?sequence=1&isAllowed=y/>
2. Європейська проектна культура в Україні: стан, проблеми, перспективи: Збірник матеріалів Міжнародної науково-практичної конференції (Запоріжжя, 29-30 травня 2020 р.). За ред. О. Гури, В. Меньяло. Запоріжжя, 2020. 212 с. URL: <https://aprei.com.ua/wp-content/uploads/2020/06/ZBIRNYK-MATERIALIVKONFERENCZIYI-ZNU.pdf>
3. Кеда М.К. Проектний менеджмент у закладах освіти: Практикум / М.К. Кеда. Чернігів: SCRIPTORIUM, 2023. 148 с. URL: [http://siver-litopis.cn.ua/rab/Keda/Pm\\_in\\_ei.pdf](http://siver-litopis.cn.ua/rab/Keda/Pm_in_ei.pdf)
4. Тарасюк Г.М. Управління проектами: Навчальний посібник для студентів вищих навчальних закладів. 2-е вид. К.: Каравела, 2006. 344с.
5. Трілленберг Вілфрід. Проектний менеджмент. Конспект лекцій і семінарів. Київ.: КНЕУ, 2003. 231 с. URL: [http://library.wunu.edu.ua/files/EVD/kl\\_proekt\\_men\\_trillinberg.pdf/](http://library.wunu.edu.ua/files/EVD/kl_proekt_men_trillinberg.pdf/)
6. Особливості розвитку фандрайзингу в Україні. URL: [http://www.economy.nauka.com.ua/pdf/10\\_2019/55.pdf](http://www.economy.nauka.com.ua/pdf/10_2019/55.pdf)
7. Федішин І.Б. Управління проектами в підприємницькій діяльності (опорний конспект лекцій для студентів спеціальності 7.03060101 «Менеджмент підприємницької діяльності» усіх форм навчання). Тернопіль, ТНТУ ім. Івана Пулюя, 2016. 161 с. URL: <https://elartu.tntu.edu.ua/handle/123456789/17965/>

Тема заняття (питання на лекцію)	Питання на семінарські заняття	Література
<p><b>Тема 1 Теоретичні основи проектного менеджменту</b></p> <p>1.Суть понять «проект», «процес», «управління проектами».</p> <p>2.Передумови розвитку управління проектами.</p> <p>3.Головні цілі управління проектами.</p> <p>4.Підходи до управління проектами.</p>	<p>1.Цілі, процеси та функції управління проектами.</p> <p>2.Підходи до управління проектами.</p> <p>3. Функції проектного менеджменту за класичним підходом.</p> <p>4.Порівняння функцій традиційного та проектного менеджменту</p>	<p>1. Горбаченко С.А. Проектний менеджмент. Одеса: НУ «Одеська юридична академія», 2020. 260с. URL: <a href="http://dspace.onua.edu.ua/bitstream/handle/11300/14519/Проектний%20менеджмент.pdf?sequence=1&amp;isAllowed=y/">http://dspace.onua.edu.ua/bitstream/handle/11300/14519/Проектний%20менеджмент.pdf?sequence=1&amp;isAllowed=y/</a></p> <p>2. Європейська проектна культура в Україні: стан, проблеми, перспективи: Збірник матеріалів Міжнародної науково-практичної конференції (Запоріжжя, 29-30 травня 2020 р.). За ред. О. Гури, В. Меньяло. Запоріжжя, 2020. 212 с. URL: <a href="https://aprei.com.ua/wp-content/uploads/2020/06/ZBIRNYK-MATERIALIVKONFERENCZIYI-ZNU.pdf">https://aprei.com.ua/wp-content/uploads/2020/06/ZBIRNYK-MATERIALIVKONFERENCZIYI-ZNU.pdf</a></p>
<p><b>Тема 2. Сутність проектної діяльності.</b></p> <p>1.Сутність проектної діяльності.</p> <p>2.Еволюція управління проектами.</p>	<p>1. Класифікація проектів.</p> <p>2. Класичний підхід.</p>	<p>1.Тарасюк Г.М. Управління проектами: Навчальний посібник для студентів вищих навчальних закладів. 2-е вид. К.: Каравела, 2006. 344с.</p>

<p>3. Потрійне обмеження в управлінні проектами. 4. Управління проектом як циклом вирішення проблеми.</p>	<p>3. Класифікаційні ознаки: цілі, масштабність, життєвий цикл, сфера реалізації. 4. Фази життєвого циклу проектного менеджменту.</p>	<p>2. Трілленберг Вілфрід. <i>Проектний менеджмент. Конспект лекцій і семінарів.</i> Київ.: КНЕУ, 2003. 231 с. URL: <a href="http://library.wunu.edu.ua/files/EVD/kl_proekt_men_trillinberg.p">http://library.wunu.edu.ua/files/EVD/kl_proekt_men_trillinberg.p</a> 3. Кєда М.К. <i>Проектний менеджмент у закладах освіти Практикум</i> / М.К. Кєда. Чернігів: SCRIPTORIUM, 2023. 148 URL: <a href="http://siver-litopis.cn.ua/rab/Keda/Pm_in_ei.pdf">http://siver-litopis.cn.ua/rab/Keda/Pm_in_ei.pdf</a></p>
<p><b>Тема 3. Основні завдання управління проектами</b> 1. Етапи планування проектів. 2. Інтегрований підхід до управління, планування і контролю. 3. Сучасні тенденції в плануванні та контролі проектів. 4. Інтегрований підхід. 5. Ключові учасники проекту.</p>	<p>1. Інтеграція календарного планування, ресурсів і витрат. 2. Інтеграція планування і контролю. 3. Інтеграція з організацією (організаційні структури, підрозділи). 4. Інтеграція усіх інформаційних систем проекту. 5. Інтеграція із системою управління персоналом.</p>	<p>1. Горбаченко С.А. <i>Проектний менеджмент.</i> Одеса: Н «Одеська юридична академія», 2020. 260с. URL: <a href="http://dspace.onua.edu.ua/bitstream/handle/11300/14519/Проектний%20менеджмент.pdf?sequence=1&amp;isAllowed=y/">http://dspace.onua.edu.ua/bitstream/handle/11300/14519/Проектний%20менеджмент.pdf?sequence=1&amp;isAllowed=y/</a> 2. Трілленберг Вілфрід. <i>Проектний менеджмент. Конспект лекцій і семінарів.</i> Київ.: КНЕУ, 2003. 231 с. URL: <a href="http://library.wunu.edu.ua/files/EVD/kl_proekt_men_trillinberg.p">http://library.wunu.edu.ua/files/EVD/kl_proekt_men_trillinberg.p</a> 3. <i>Європейська проектна культура в Україні: стан, проблеми, перспективи: Збірник матеріалів Міжнародної науково-практичної конференції (Запоріжжя, 29-30 травня 2020 р.).</i> За ред. О. Гури, В. Мєняїло. Запоріжжя, 2020. URL: <a href="https://aprei.com.ua/wp-content/uploads/2020/06/ZBIRNYK-MATERIALIVKONFERENCZIYI-ZNU.pdf">https://aprei.com.ua/wp-content/uploads/2020/06/ZBIRNYK-MATERIALIVKONFERENCZIYI-ZNU.pdf</a></p>
<p><b>Тема 4. Основні форми організаційної структури проектів</b> 1. Базові засади створення організаційної структури проекту. 2. Створення організаційної структури проекту. 3. Системи планування проекту 4. Характеристика управління змістом проекту. 5. Планування термінів виконання проекту. 6. Організаційно-технологічні моделі планування проектів.</p>	<p>1. Організаційно-технологічні моделі планування проектів. 2. Основи управління ресурсами проекту. 3. Основні принципи планування ресурсів проекту. 4. Методи розрахунку вартості проекту. Визначення бюджету проекту.</p>	<p>1. Тарасюк Г.М. <i>Управління проектами: Навчальний посібник для студентів вищих навчальних закладів.</i> 2-е вид. К. Каравєла, 2006. 344с. 2. Трілленберг Вілфрід. <i>Проектний менеджмент. Конспект лекцій і семінарів.</i> Київ.: КНЕУ, 2003. 231 с. URL: <a href="http://library.wunu.edu.ua/files/EVD/kl_proekt_men_trillinberg.p">http://library.wunu.edu.ua/files/EVD/kl_proekt_men_trillinberg.p</a> 3. Кєда М.К. <i>Проектний менеджмент у закладах освіти: Практикум</i> / М.К. Кєда. Чернігів: SCRIPTORIUM, 2023. 148 с. URL: <a href="http://siver-litopis.cn.ua/rab/Keda/Pm_in_ei.pdf">http://siver-litopis.cn.ua/rab/Keda/Pm_in_ei.pdf</a></p>
<p><b>Тема 5. Проектна команда</b> 1. Сучасні теорії мотивації. Мета створення проектною команди, завдання проект-менеджера. 2. Основні відмінності між групами та командами. 3. Людський чинник в управлінні проектами. 4. Команда проекту. Поняття команди проекту.</p>	<p>1. Етапи формування проектною групи. 2. Мотивація персоналу. 3. Ефективна модель мотивації персоналу в проектах. 4. Координаційна група проекту. 5. Завдання керівника проекту.</p>	<p>1. Горбаченко С.А. <i>Проектний менеджмент.</i> Одеса: Н «Одеська юридична академія», 2020. 260с. URL: <a href="http://dspace.onua.edu.ua/bitstream/handle/11300/14519/Проектний%20менеджмент.pdf?sequence=1&amp;isAllowed=y/">http://dspace.onua.edu.ua/bitstream/handle/11300/14519/Проектний%20менеджмент.pdf?sequence=1&amp;isAllowed=y/</a> 2. Трілленберг Вілфрід. <i>Проектний менеджмент. Конспект лекцій і семінарів.</i> Київ.: КНЕУ, 2003. 231 с. URL: <a href="http://library.wunu.edu.ua/files/EVD/kl_proekt_men_trillinberg.p">http://library.wunu.edu.ua/files/EVD/kl_proekt_men_trillinberg.p</a></p>



<p>5.Розвиток команди і групової роботи. Переваги групової роботи.</p> <p>6. Основні організаційні завдання побудови проектної команди.</p>	<p>6.Робота з інформацією, як перший етап формування команди проекту.</p>	<p>3.Європейська проектна культура в Україні: стан, проблеми, перспективи: Збірник матеріалів Міжнародної науково-практичної конференції (Запоріжжя, 29-30 травня 2020 р.). За ред. О. Гури, В. Меньяло. Запоріжжя, 2020. URL: <a href="https://aprei.com.ua/wp-content/uploads/2020/06/ZBIRNYK-MATERIALIVKONFERENCZIYI-ZNU.pdf">https://aprei.com.ua/wp-content/uploads/2020/06/ZBIRNYK-MATERIALIVKONFERENCZIYI-ZNU.pdf</a></p>
<p><b>Тема 6. Управління персоналом у проєктах</b></p> <p>1.Лідерство. Сутність поняття.</p> <p>2.Роль менеджера проекту.</p> <p>3.Головна мета управління персоналом проекту.</p> <p>4.Основні сфери управління персоналом у проєктах.</p> <p>5. Вибір засобів управління командою.</p>	<p>1.Лідерство проектного менеджера.</p> <p>2.Критерії, яким має відповідати ефективний менеджер проекту.</p> <p>3.Найважливіші риси для менеджерів проєктів.</p> <p>4.Вимоги до професійної діяльності членів команди.</p> <p>5. Розвиток команди проекту.</p>	<p>1.Тарасюк Г.М. Управління проєктами: Навчальний посібник для студентів вищих навчальних закладів. 2-е вид. К. Каравела, 2006. 344с.</p> <p>2.Трілленберг Вілфрід. Проектний менеджмент. Конспект лекцій і семінарів. Київ.: КНЕУ, 2003. 231 с. URL: <a href="http://library.wunu.edu.ua/files/EVD/kl_proekt_men_trillinberg.pdf">http://library.wunu.edu.ua/files/EVD/kl_proekt_men_trillinberg.p</a></p> <p>3. Кєда М.К. Проектний менеджмент у закладах освіти: Практикум / М.К. Кєда. Чернігів: SCRIPTORIUM, 2023. 148 с. URL: <a href="http://siver-litopis.cn.ua/rab/Keda/Pm_in_ei.pdf">http://siver-litopis.cn.ua/rab/Keda/Pm_in_ei.pdf</a></p>
<p><b>Тема 7. Управління проєктами як засіб реалізації публічної політики</b></p> <p>1.Публічна політика у форматі проекту: дефініції та інструменти. Поняття публічної політики.</p> <p>2.Призначення публічної політики.</p> <p>3.Взаємозв'язок між публічною політикою, стратегічним плануванням та управлінням проєктами.</p> <p>4.Трикутник дійових осіб публічної політики</p> <p>5.Модель проблемного поля в ході формулювання проблеми публічної політики.</p> <p>6.Типи проєктів у публічній сфері.</p>	<p>1.Процес винесення проблеми на урядовий порядок денний.</p> <p>2.Модель причинності.</p> <p>3.Поняття проекту і програми у публічній сфері</p> <p>4.Сутність управління проєктами в публічній сфері.</p> <p>5.Основні характеристики проекту.</p> <p>6.Методологія управління проектом циклом, прийнята Європейською комісією.</p>	<p>1.Горбаченко С.А. Проектний менеджмент. Одеса: Н «Одеська юридична академія», 2020. 260с. URL: <a href="http://dspace.onua.edu.ua/bitstream/handle/11300/14519/Проектний%20менеджмент.pdf?sequence=1&amp;isAllowed=y/">http://dspace.onua.edu.ua/bitstream/handle/11300/14519/Проектний%20менеджмент.pdf?sequence=1&amp;isAllowed=y/</a></p> <p>2.Трілленберг Вілфрід. Проектний менеджмент. Конспект лекцій і семінарів. Київ.: КНЕУ, 2003. 231 с. URL: <a href="http://library.wunu.edu.ua/files/EVD/kl_proekt_men_trillinberg.pdf">http://library.wunu.edu.ua/files/EVD/kl_proekt_men_trillinberg.p</a></p> <p>3.Європейська проектна культура в Україні: стан, проблеми, перспективи: Збірник матеріалів Міжнародної науково-практичної конференції (Запоріжжя, 29-30 травня 2020 р.). За ред. О. Гури, В. Меньяло. Запоріжжя, 2020. URL: <a href="https://aprei.com.ua/wp-content/uploads/2020/06/ZBIRNYK-MATERIALIVKONFERENCZIYI-ZNU.pdf">https://aprei.com.ua/wp-content/uploads/2020/06/ZBIRNYK-MATERIALIVKONFERENCZIYI-ZNU.pdf</a></p>
<p><b>Тема 8. Управління проектом циклом</b></p> <p>1.Теоретичні основи управління проектом циклом.</p> <p>2.Сутність управління проектом циклом.</p> <p>3.Типові проблеми, що зустрічаються у процесі розроблення проєктів і програм.</p> <p>4.Переваги застосування методології управління проектом циклом.</p>	<p>1.Основні етапи проектного циклу.</p> <p>2.Програмування.</p> <p>3.Ідентифікація.</p> <p>4.Формулювання</p> <p>5.Фінансування.</p> <p>6.Упровадження.</p> <p>7.Моніторинг</p> <p>8.Оцінювання.</p>	<p>1.Тарасюк Г.М. Управління проєктами: Навчальний посібник для студентів вищих навчальних закладів. 2-е вид. К. Каравела, 2006. 344с.</p> <p>2.Трілленберг Вілфрід. Проектний менеджмент. Конспект лекцій і семінарів. Київ.: КНЕУ, 2003. 231 с. URL: <a href="http://library.wunu.edu.ua/files/EVD/kl_proekt_men_trillinberg.pdf">http://library.wunu.edu.ua/files/EVD/kl_proekt_men_trillinberg.p</a></p> <p>3. Кєда М.К. Проектний менеджмент у закладах освіти: Практикум / М.К. Кєда. Чернігів: SCRIPTORIUM, 2023. 148 с. URL: <a href="http://siver-litopis.cn.ua/rab/Keda/Pm_in_ei.pdf">http://siver-litopis.cn.ua/rab/Keda/Pm_in_ei.pdf</a></p>

<p>5.Базові принципи методології управління проєктним циклом.</p>		
<p><b>Тема 9. Інструменти проєктного циклу</b>  1.Принципи забезпечення якості проєктного циклу.  2.Сутність інтегрованого підходу до управління проєктним циклом.  3.Узгодженість цілей та логічної структури проєкту.  4.Об'єднання і координація всіх інформаційних систем проєкту.  5.Загальна інтеграція із системою управління персоналом.  6.Логіко-структурний підхід до управління проєктним циклом. Логіко-структурна матриця.</p>	<p>1.Інтегрований підхід до управління проєктним циклом.  2. Сутність логіко-структурного підходу до управління проєктним циклом.  3.Фази логіко-структурного підходу: аналіз і планування.  4.Характеристика етапів фази аналізу: аналіз учасників, аналіз проблеми, аналіз цілей та аналіз стратегії.  5.Основні етапи фази планування: логічна структуризація проєкту, планування діяльності, планування ресурсів.  6. Модель логіко-структурної матриці. Термінологія, що використовуються у логіко-структурній матриці.</p>	<p>1.Горбаченко С.А. <i>Проектний менеджмент</i>. Одеса: Н «Одеська юридична академія», 2020. 260с. URL: <a href="http://dspace.onua.edu.ua/bitstream/handle/11300/14519/Проектний%20менеджмент.pdf?sequence=1&amp;isAllowed=y/">http://dspace.onua.edu.ua/bitstream/handle/11300/14519/Проектний%20менеджмент.pdf?sequence=1&amp;isAllowed=y/</a>  2.Трілленберг Вілфрід. <i>Проектний менеджмент. Конспект лекцій і семінарів</i>. Київ.: КНЕУ, 2003. 231 с. URL: <a href="http://library.wunu.edu.ua/files/EVD/kl_proekt_men_trillinberg.pdf/">http://library.wunu.edu.ua/files/EVD/kl_proekt_men_trillinberg.p</a>  3.Європейська проєктна культура в Україні: стан, проблеми, перспективи: Збірник матеріалів Міжнародної науково-практичної конференції (Запоріжжя, 29-30 травня 2020 р.). За ред. О. Гури, В. Меньяло. Запоріжжя, 2020. URL: <a href="https://aprei.com.ua/wp-content/uploads/2020/06/ZBIRNYK-MATERIALIVKONFERENCZIYI-ZNU.pdf">https://aprei.com.ua/wp-content/uploads/2020/06/ZBIRNYK-MATERIALIVKONFERENCZIYI-ZNU.pdf</a></p>
<p>Залік (підсумковий контроль)</p>		





2. Створення організаційної структури проекту.	4. Управління персоналом у проектах.	2.Трілленберг Вілфрід. Проектний менеджмент. Конспект лекцій і семінарів. Київ.: КНЕУ, 2003. 231 с. URL: <a href="http://library.wunu.edu.ua/files/EVD/kl_proekt_men_trillinberg.pdf">http://library.wunu.edu.ua/files/EVD/kl_proekt_men_trillinberg.pdf</a>
3. Системи планування проекту	5. Людський чинник в управлінні проектами.	
4. Характеристика управління змістом проекту. Планування термінів виконання проекту.	6. Управління проектами як засіб реалізації публічної політики.	
5. Організаційно-технологічні моделі планування проектів.		

### Тема 5. Проектна команда

- |   |   |   |
|---|---|---|
| 1. Сучасні теорії мотивації. Мета створення проектної команди, завдання проєкт-менеджера. | 1. Офіс управління проектами.   | 1.Кеда М.К. Проектний менеджмент у закладах освіти. Практикум / М.К. Кеда. Чернігів: SCRIPTORIUM, 2023. 148 с. URL: <a href="http://siver-litopis.cn.ua/rab/Keda/Pm_in_ei.pdf">http://siver-litopis.cn.ua/rab/Keda/Pm_in_ei.pdf</a> |
| 2. Основні відмінності між групами та командами.  | 2. Традиційне фінансування проектів.  |   |
| 3. Людський чинник в управлінні проектами.  | 3. Управління вартістю проекту.   |   |
| 4. Команда проекту. Поняття команди проекту.  | 4. Управління проектним циклом  |   |
| 5. Розвиток команди і групової роботи. Переваги групової роботи.                          | 5. Інструменти проектного циклу   |   |
| 6. Основні організаційні завдання побудови проектної команди.                             | 6. Проектна команда: мотивація, лідерство, структура команди, узгодженість дій. |   |

### Тема 6. Управління персоналом у проектах

- |  |  |  |
|--|--|--|
| 1. Лідерство. Сутність поняття.                    | 1. Оточуюче середовище і учасники проекту.       | 1.Горбаченко С.А. Проектний менеджмент. Одеса: І «Одеська юридична академія», 2020. 260с. URL: <a href="http://dspace.onua.edu.ua/bitstream/handle/11300/14519/Проектний%20менеджмент.pdf?sequence=1&amp;isAllowed=y/">http://dspace.onua.edu.ua/bitstream/handle/11300/14519/Проектний%20менеджмент.pdf?sequence=1&amp;isAllowed=y/</a> |
| 2. Роль менеджера проекту.                         | 2. Система проектного фінансування персоналу.    |  |
| 3. Головна мета управління персоналом проекту.     | 3. Управління якістю персоналу проекту.          |  |
| 4. Основні сфери управління персоналом у проектах. | 4. Управління персоналом інвестиційних проектів. |  |
| 5. Вибір засобів управління командою.              | 5. Ефективне управління персоналом.              |  |
|  | 6. Моделі побудови команди проекту.              |  |

### Тема 7. Управління проектами як засіб реалізації публічної політики

- |   |   |  |
|---|---|--|
| 1. Публічна політика у форматі проекту: дефініції та інструменти. Поняття публічної політики. | 1. Організаційна структура управління система взаємовідносин учасників проекту. | 1.Тарасюк Г.М. Управління проектами: Навчальний посібник для студентів вищих навчальних закладів. 2-е вид. І Каравела, 2006. 344с. |
|   | 2. Експертиза проектів.   |  |
|   | 3. Управління людськими ресурсами проекту.                                      |  |

2.Трілленберг Вілфрід. Проектний менеджмент. Конспект лекцій і семінарів. Київ.: КНЕУ, 2003. 231 с. URL: [http://library.wunu.edu.ua/files/EVD/kl\\_proekt\\_men\\_trillinberg.pdf](http://library.wunu.edu.ua/files/EVD/kl_proekt_men_trillinberg.pdf)

3.Європейська проектна культура в Україні: стан, проблеми, перспективи: Збірник матеріалів Міжнародної науково-практичної конференції (Запоріжжя, 29-30 травня 2020 р.). За ред. О. Гури, В. Меняйло. Запоріжжя, 2020. URL: <https://aprei.com.ua/wp-content/uploads/2020/06/ZBIRNYK-MATERIALIVKONFERENCZIYI-ZNU.pdf>

2. Призначення публічної політики.
3. Взаємозв'язок між публічною політикою, стратегічним плануванням та управлінням проектами.
4. Трикутник дійових осіб публічної політики.
5. Модель проблемного поля в ході формулювання проблеми публічної політики.
6. Типи проектів у публічній сфері.

[http://library.wunu.edu.ua/files/EVD/kl\\_proekt\\_men\\_trillinberg.df/](http://library.wunu.edu.ua/files/EVD/kl_proekt_men_trillinberg.df/)

3. Кєда М.К. Проектний менеджмент у закладах освіти: Практикум / М.К. Кєда. Чернігів: SCRIPTORIUM, 2023. 148 с. URL: [http://siver-litopis.cn.ua/rab/Keda/Pm\\_in\\_ei.pdf](http://siver-litopis.cn.ua/rab/Keda/Pm_in_ei.pdf)

## Тема 8. Управління проектним циклом

1. Теоретичні основи управління проектним циклом.
2. Сутність управління проектним циклом.
3. Типові проблеми, що зустрічаються у процесі розроблення проектів і програм.
4. Переваги застосування методології управління проектним циклом.
5. Базові принципи методології управління проектним циклом.

1. Організаційна структура управління і зміст проекту.
2. Управління інтеграцією проекту.
3. Управління комунікаціями проекту.
4. Структура і зміст основних процесів передінвестиційної фази проекту.
5. Сітьові графіки.
6. Управління поставками проекту.

1. Горбаченко С.А. Проектний менеджмент. Одеса: І «Одеська юридична академія», 2020. 260с. URL:

<http://dspace.onua.edu.ua/bitstream/handle/11300/14519/Проектний%20менеджмент.pdf?sequence=1&isAllowed=y/>

2. Трілленберг Вілфрід. Проектний менеджмент. Конспект лекцій і семінарів. Київ.: КНЕУ, 2003. 231 с. URL:

[http://library.wunu.edu.ua/files/EVD/kl\\_proekt\\_men\\_trillinberg.df/](http://library.wunu.edu.ua/files/EVD/kl_proekt_men_trillinberg.df/)

3. Європейська проектна культура в Україні: стан, проблеми, перспективи: Збірник матеріалів Міжнародної науково-практичної конференції (Запоріжжя, 29-30 травня 2020 р.). За ред. О. Гури, В. Мєняйло. Запоріжжя, 2020. URL:

<https://aprei.com.ua/wp-content/uploads/2020/06/ZBIRNYK-MATERIALIVKONFERENCZIYI-ZNU.pdf>

## Тема 9. Інструменти проектного циклу

1. Принципи забезпечення якості проектного циклу.
2. Сутність інтегрованого підходу до управління проектним циклом.
3. Узгодженість цілей та логічної структури проекту.
4. Об'єднання і координація всіх інформаційних систем проекту.
5. Загальна інтеграція із системою управління персоналом.
6. Логіко-структурний підхід до управління проектним циклом. Логіко-структурна матриця.

1. Процес управління грошовими потоками інвестиційних проектів.
2. Метод розрахунку чистої теперішньої вартості.
3. Метод окупності інвестицій.
4. Метод внутрішньої окупності інвестиційного проекту (внутрішньої норми доходу).
5. Метод повернення вкладень.
6. Переваги і недоліки аналізу та оцінки інвестиційних проектів.

1. Кєда М.К. Проектний менеджмент у закладах освіти: Практикум / М.К. Кєда. Чернігів: SCRIPTORIUM, 2023. 148 с. URL: [http://siver-litopis.cn.ua/rab/Keda/Pm\\_in\\_ei.pdf](http://siver-litopis.cn.ua/rab/Keda/Pm_in_ei.pdf)

2. Європейська проектна культура в Україні: стан, проблеми, перспективи: Збірник матеріалів Міжнародної науково-практичної конференції (Запоріжжя, 29-30 травня 2020 р.). За ред. О. Гури, В. Мєняйло. Запоріжжя, 2020. URL:

<https://aprei.com.ua/wp-content/uploads/2020/06/ZBIRNYK-MATERIALIVKONFERENCZIYI-ZNU.pdf>

## 2. Засоби діагностики результатів навчання

*Перелік питань для підсумкового контролю:*

1. Ознаки проекту, поняття проекту.
2. Сутність управління проектами.
3. Поняття процесу, групи процесів.
4. Процеси ініціації проекту.
5. Процеси планування проекту.
6. Процеси виконання проекту.
7. Процеси моніторингу та управління проектом.
8. Процеси завершення проекту.
9. Взаємодія груп процесів управління проектом.
10. Стисла характеристика функцій управління проектами.
11. Категорії проектів.
12. Класифікація проектів.
13. Життєвий цикл проекту.
14. Закономірності у життєвому циклі проекту.
15. Структура інвестиційного проекту.
16. Зміст передінвестиційної фази проекту.
17. Зміст інвестиційної фази проекту.
18. Зміст експлуатаційної фази проекту.
19. Зародження і розвиток концепції управління проектами за кордоном.
20. Зародження і розвиток концепції управління проектами в СРСР.
21. Розвиток концепції управління проектами в Україні.
22. Програмне забезпечення з управління проектами.
23. Структура і зміст основних процесів передінвестиційної фази проекту.
24. Дослідження інвестиційних можливостей.
25. Попереднє техніко-економічне обґрунтування проекту.
26. Остаточне техніко-економічне обґрунтування проекту.
27. Бізнес-план проекту.
28. Оціночний висновок (прийняття експертного рішення про фінансування проекту).
29. Аналітична модель ранжирування проектів.
30. Економічна оцінка ефективності і відбір проектів.
31. Чистий приведений дохід, як показник ефективності інвестиційних проектів.
32. Індекс доходності, як показник ефективності інвестиційних проектів.
33. Індекс рентабельності, як показник ефективності інвестиційних проектів.
34. Період окупності, як показник ефективності інвестиційних проектів.

35. Внутрішня ставка доходності, як показник ефективності інвестиційних проектів.

36. Формування портфеля проектів.

37. Джерела фінансування проектів.

38. Внутрішні джерела фінансування проектів.

39. Зовнішні джерела фінансування проектів.

40. Залучені джерела фінансування проектів.

41. Традиційна система фінансування проекту.

42. Проектна система фінансування проекту.

43. Поняття експертизи проектів.

44. Напрями експертизи.

45. Експертиза будівельних об'єктів.

46. Наукова і науково-технічна експертиза.

47. Екологічна експертиза.

48. Статут проекту.

49. Попередній опис змісту проекту.

50. Зміст плану управління проектом.

51. Керівництво і управління виконанням проекту.

52. Моніторинг і управління роботами проекту (коригуючі та попереджуючі дії).

53. Закриття проекту (процедури адміністративного закриття та закриття контрактів).

54. Планування змісту проекту.

55. Визначення змісту.

56. Створення ієрархічної структури робіт.

57. Принципи побудови ієрархічної структури робіт.

58. Матриці відповідальності.

59. Підтвердження змісту.

60. Управління змістом.

61. Визначення складу операцій.

62. Визначення взаємозв'язків операцій.

63. Сітьовий графік, заснований на методі передування.

64. Сітьовий графік, заснований на методі стрілочних діаграм.

65. Графік (діаграма) Ганта.

66. Оцінка ресурсів операцій.

67. Оцінка тривалості операцій.

68. Розроблення розкладу.

69. Метод критичного шляху.

70. Поняття раннього початку та раннього завершення робіт.

71. Поняття пізнього початку та пізнього завершення робіт

72. Стиснення розкладу.

73. Скорочення критичних робіт за рахунок перерозподілу ресурсів.

74. Зміна топології сітьового графіку за рахунок технології виконання робіт.

75. Скорочення критичних робіт за рахунок залучення додаткових ресурсів.
76. Аналізу можливих сценаріїв.
77. Вирівнювання ресурсів.
78. Календарне планування.
79. Управління розкладом.
80. Вартісна оцінка за аналогами.
81. Параметрична вартісна оцінка.
82. Вартісна оцінка «знизу догори».
83. Розробка бюджету витрат.
84. Управління вартістю.
85. Метод освоєного обсягу.
86. Планування якості проекту.
87. Забезпечення якості проекту.
88. Контроль якості проекту з використанням діаграми причинно-наслідкових зв'язків.
89. Контроль якості проекту з використанням контрольних діаграм.
90. Контроль якості проекту з використанням діаграми Парето.

### 3. Оцінювання

**Правила набору балів** – протягом курсу студент може набрати 100 балів, з яких до 60 балів набирається за рахунок виконання самостійних завдань та виступів на заняттях, і до 40 балів – на підсумковому контролі. Студенти допускаються до підсумкового контролю за умов набору протягом семестру не менше 35 балів. Якщо студент набрав більше 90 балів, то за рішенням кафедри він може бути звільнений від заліку.

Теми	Максимальна оцінка на семінарському занятті для ДФН	Максимальна оцінка за СРС для ДФН	Максимальна оцінка на семінарському занятті для ЗФН	Максимальна оцінка за СРС для ЗФН
1	2	5	10	5
2	2	5		5
3	3	5		5
4	3	5		5
5	2	5	10	5
6	3	5		5
7	2	5		5
8	2	2,5		2,5
9	2	2,5	4,5	2,5
<b>Залік</b>	<b>40</b>		<b>40</b>	



## Шкала оцінювання

Оцінка в балах	Оцінка за національною шкалою	Оцінка за шкалою ECTS	
		Оцінка	Пояснення
90-100	відмінно	A	відмінне виконання
82-89	добре	B	вище середнього рівня
75-81		C	загалом хороша робота
67-74		D	непогано
60-66	задовільно	E	виконання відповідає мінімальним критеріям
35-59	незадовільно	FX	незадовільно з можливістю повторного складання
0-34	незадовільно	F	незадовільно з обов'язковим повторним вивченням дисципліни

### 4. Політика курсу

1. Завдання на самостійну роботу студентів, як індивідуальні, так і загальні, мають бути здані у вказаний час: на відповідному семінарському занятті чи у зазначений термін в Гугл-класі «Проектний менеджмент». В разі несвоєчасного виконання завдання на автора (групу авторів) накладається штраф балів залежно від строку запізнення.
2. Під час дискусії та під час представлення групових робіт участь у ній обов'язкова для всіх членів групи. Необхідно вміти не лише виконати поставлене завдання, а й обґрунтувати його, пояснити особливості та висновки. Окрім того, участь у дискусії беруть як викладач, так і інші студенти академічної групи.
3. Самостійна домашня робота є обов'язковою для всіх студентів. Студенти виконують її в об'ємі, необхідному для набрання достатньої кількості балів.
4. Студентам рекомендується вести зошит з підготовки до занять, у який заносяться основні позиції лекційного заняття та представлено конспекти рекомендованих першоджерел з тем, питань, що виносяться на семінарські заняття. Представлений у зошиті матеріал має бути чітко структурований відповідно до питань, які розглядаються на семінарі.
5. Поведінка на заняттях регламентується загальними правилами поведінки в учбових закладах та соціальними нормами взаємодії (не дозволяється застосовувати нецензурну лексику, перебивати викладача та одногрупників, самостійно без дозволу пересуватися по аудиторії, розмовляти під час занять по мобільному телефону або спілкуватися в соцмережах).
6. Консультативну допомогу здобувачі вищої освіти можуть отримати у науково-педагогічних працівників кафедри економіки та підприємництва, який безпосередньо проводить заняття, або звернувшись з письмовим запитом на електронну пошту за адресою: [dekanat@kibit.edu.ua](mailto:dekanat@kibit.edu.ua)