



КИЇВСЬКИЙ ІНСТИТУТ БІЗНЕСУ ТА ТЕХНОЛОГІЙ

КАФЕДРА ЕКОНОМІКИ ТА ПІДПРИЄМНИЦТВА

ЗАТВЕРДЖЕНО

Вчена рада

Протокол № 1 від 28.09.2024

Голова вченої ради

О. В. Яковлева



ESG-менеджмент

ВАРІАТИВНА ОСВІТНЯ КОМПОНЕНТА

СИЛАБУС

для підготовки фахівців другого (магістерського) рівня вищої освіти
за спеціальністю 051 “Економіка”
за освітньою програмою
“Економіка”

В.В.Гурочкіна, 2024 рік
hurochkina@kibit.edu.ua

СХВАЛЕНО

Кафедра економіки та
підприємництва

Протокол № 1 від 30.09.2024

Зав. каф. Т.І. Пішеніна

Київ 2024

Силабус вибіркової освітньої компоненти «ESG-менеджмент» для студентів освітньої програми «Економіка» другого (магістерського) рівня вищої освіти за спеціальностями 051 Економіка, галузі знань 05 Соціальні і поведінкові науки.

Розробник: В.В. Гурочкіна, д. е.н., проф., проф. кафедри економіки та підприємництва Київського інституту бізнесу та технологій

Силабус затверджений на засіданні кафедри економіки та підприємництва

Протокол № 1 від «30» 08 2024 року

Завідувач кафедри  Т.І. Пішеніна

© В.В.Гурочкіна, 2024 рік,
© КІБІТ, 2024 рік

1. Анотація курсу

Місце освітньої компоненти «ESG-менеджмент» в програмі навчання: дисципліна входить до варіативної частини (за вибором студентів).

Засоби оцінювання – підсумковий залік, який проводиться у формі виконання тестових завдань, теоретичних питань

Форма навчання	Семест р	Кредити ECTS	Години	Лекції	Практичні (семінарські) заняття	СРС	Екзамен
Денна	2	4	120	16	54	48	2
Заочна	2	4	120	6	4	108	2

Мова навчання: українська.

Пререквізити – «Основи управління проєктного типу», «Стратегічний менеджмент, «Теорія систем і прийняття рішень в організації»

Постреквізити – Науково-дослідне стажування. Підготовка кваліфікаційної роботи та захист.

0. Мета курсу

Навчальна дисципліна «ESG-менеджмент» охоплює ключові аспекти екологічного, соціального та корпоративного управління (ESG) в сучасному бізнесі; зосереджується на вивченні ролі ESG у забезпеченні сталого розвитку компаній, підвищенні їхньої привабливості для інвесторів та управлінні ризиками. Особлива увага приділяється правовим аспектам, фінансовим інструментам сталого розвитку та інноваціям у сфері ESG.

Предметом вивчення освітньої компоненти є теоретичні та практичні аспекти ESG-менеджменту як системи управління екологічними, соціальними та корпоративними аспектами діяльності компаній для забезпечення їх стійкості, підвищення довіри інвесторів та мінімізації ризиків.

Метою є формування у студентів знань та навичок управління ESG-факторами в сучасних компаніях, що сприяє сталому розвитку бізнесу, покращенню взаємодії з інвесторами та мінімізації екологічних, соціальних і корпоративних ризиків.

Завдання вивчення освітнього компоненту передбачає таке:

- ознайомлення з основами ESG-менеджменту, включаючи екологічні, соціальні аспекти та корпоративне управління;
- вивчення стандартів ESG-звітності та підходів до оцінки й управління ESG-ризиками;

- аналіз ESG-інвестиції та фінансування, а також перспектив розвитку ESG-стратегій;
- оцінка регуляторної та нормативної бази ESG, розглядаючи її вплив на бізнес та інноваційні рішення.

При вивченні освітнього компонента «ESG-менеджмент» здобувачі вищої освіти набувають такі компетентності (здатність):

ЗК1 – Здатність генерувати нові ідеї (креативність).

ЗК2 – Здатність до абстрактного мислення, аналізу та синтезу.

ЗК5 – Здатність працювати в команді.

ЗК6 – Здатність розробляти та управляти проєктами.

ЗК7 – Здатність діяти на основі етичних міркувань (мотивів).

ЗК8 – Здатність проводити дослідження на відповідному рівні.

СК1 – Здатність застосовувати науковий, аналітичний, методичний інструментарій для обґрунтування стратегії розвитку економічних суб'єктів.

СК5 – Здатність визначати ключові тренди соціально-економічного та людського розвитку.

СК6 – Здатність формулювати професійні задачі в сфері економіки та розв'язувати їх з урахуванням наявних ресурсів.

СК7 – Здатність обґрунтовувати управлінські рішення щодо ефективного розвитку суб'єктів господарювання.

СК8 – Здатність оцінювати можливі ризики, соціально-економічні наслідки управлінських рішень.

СК9 – Здатність застосовувати науковий підхід до формування та виконання ефективних проєктів у соціально-економічній сфері.

СК10 – Здатність до розробки сценаріїв і стратегій розвитку соціально-економічних систем.

СК12 – Здатність до системного мислення, застосування методології системного аналізу для дослідження складних проблем різної природи.

ПРН01 – Формулювати, аналізувати та синтезувати рішення науково-практичних проблем.

ПРН02 – Розробляти, обґрунтовувати і приймати ефективні рішення з питань розвитку соціально-економічних систем.

ПРН04 – Розробляти соціально-економічні проєкти та систему комплексних дій з урахуванням соціально-економічних наслідків, ресурсних обмежень та ризиків.

ПРН08 – Збирати, обробляти та аналізувати статистичні дані, науково-аналітичні матеріали, необхідні для вирішення економічних завдань.

ПРН12 – Обґрунтовувати управлінські рішення з урахуванням ресурсів, цілей та ризиків.

ПРН13 – Оцінювати можливі ризики та соціально-економічні наслідки управлінських рішень.

Програма навчальної дисципліни складається з **10 тем**.
120 годин (3 кредити).

0. План лекційних та семінарських занять та завдання до СРС

Основні підручники/посібники цього курсу:

1. Педро Матос М 34 ESG-принципи та відповідальне інституційне інвестування у світі: Критичний огляд досліджень; пер. з англ. – Львів : Видавництво Львівської політехніки, 2020. – 88 с

2. Kristyn Noeth . The ESG and Sustainability Deskbook for Business. A Guide to Policy, Regulation, and Practice. PublisherApress Berkeley, CA. 2024. XXXVI, 504 p. DOI: <https://doi.org/10.1007/979-8-8688-0261-4>.

Тема заняття (питання на лекцію)	Питання на семінарські заняття	Література
<p>Тема 1. Основи ESG-менеджменту</p> <p>1. Визначення ESG: екологічне, соціальне та корпоративне управління.</p> <p>2. Важливість ESG для сучасного бізнесу та інвесторів.</p> <p>3. Еволюція ESG-менеджменту: від корпоративної соціальної відповідальності до ESG.</p> <p>4. Основні принципи ESG-менеджменту.</p> <p>5. ESG-менеджмент як інструмент підвищення довіри інвесторів і суспільства.</p>	<p>1 Визначення ESG і його складові: екологічне (Environmental), соціальне (Social), корпоративне управління (Governance).</p> <p>2 Роль ESG у побудові стійкої економіки.</p> <p>3 Вплив ESG на бізнес-рішення та інвестиції.</p> <p>4 Порівняння ESG і корпоративної соціальної відповідальності (КСВ).</p> <p>5 Як ESG підвищує довіру інвесторів і стейкхолдерів.</p> <p>6 Взаємодія компаній з екологічними, соціальними і управлінськими викликами.</p> <p>7 Еволюція ESG-підходів.</p> <p>8 Зв'язок між ESG та сталим розвитком (Sustainable Development Goals, SDGs).</p> <p>9 Роль ESG у формуванні корпоративної культури.</p> <p>10 Основні виклики впровадження ESG-менеджменту в бізнесі.</p>	<p>1. Педро Матос М 34 ESG-принципи та відповідальне інституційне інвестування у світі: Критичний огляд досліджень; пер. з англ. – Львів: Видавництво Львівської політехніки, 2020. – 88 с</p> <p>2. Kristyn Noeth . The ESG and Sustainability Deskbook for Business. A Guide to Policy, Regulation, and Practice. PublisherApress Berkeley, CA. 2024. XXXVI, 504 p. DOI: https://doi.org/10.1007/979-8-8688-0261-4.</p>
<p>Тема 2. Екологічний аспект ESG (Environmental)</p> <p>1. Управління викидами та впливом на навколишнє середовище.</p>	<p>1 Управління впливом компанії на природні ресурси (вода, енергія).</p> <p>2 Використання відновлювальних джерел енергії у виробничих процесах.</p> <p>3. Оцінка екологічних ризиків у бізнесі.</p>	<p>1. Педро Матос М 34 ESG-принципи та відповідальне інституційне інвестування у світі: Критичний огляд досліджень; пер. з англ. – Львів : Видавництво</p>

<p>2. Стратегії енергоефективності та управління ресурсами.</p> <p>3. Політика зменшення вуглецевого сліду компанії.</p> <p>4. Управління відходами та впровадження циркулярної економіки.</p> <p>5. Вплив кліматичних змін на стратегії компанії.</p>	<p>4. Впровадження циркулярної економіки: переробка та утилізація відходів.</p> <p>5. Вплив біорізноманіття на стратегії компаній.</p> <p>6. Сертифікація екологічних стандартів (ISO 14001, EMAS).</p> <p>7. Кліматичні ініціативи компаній у боротьбі зі змінами клімату.</p> <p>8. Інновації в екологічних технологіях (зелені технології, smart grid).</p> <p>9. Взаємодія компаній з екологічними регуляторами та громадськими організаціями.</p>	<p>Львівської політехніки, 2020. – 88 с</p> <p>2. Kristyn Noeth . The ESG and Sustainability Deskbook for Business. A Guide to Policy, Regulation, and Practice. PublisherApress Berkeley, CA. 2024. XXXVI, 504 p. DOI: https://doi.org/10.1007/979-8-8688-0261-4.</p>
<p>Тема 3. Соціальний аспект ESG (Social)</p> <p>1. Управління трудовими відносинами та захист прав працівників.</p> <p>2. Диверсифікація та інклюзія у робочій силі.</p> <p>3. Взаємодія з місцевими громадами та соціальні інвестиції.</p> <p>4. Підтримка здоров'я, безпеки та добробуту працівників.</p> <p>5. Управління ризиками, пов'язаними з дотриманням прав людини.</p>	<p>1. Стратегії підтримки гендерної рівності та інклюзії на робочих місцях.</p> <p>2. Роль корпоративної соціальної відповідальності у взаємодії з громадами.</p> <p>3. Розробка програм підвищення кваліфікації працівників.</p> <p>4. Вимоги до захисту прав працівників на міжнародних ринках.</p> <p>5. Соціальні інвестиції компаній у місцеві громади.</p> <p>6. Управління працевлаштуванням, зайнятістю та соціальним захистом працівників.</p> <p>7. Взаємодія з працівниками у випадку кризи або реструктуризації компанії.</p> <p>8. Вплив соціальної відповідальності на лояльність клієнтів.</p> <p>9. Програми соціальної підтримки та корпоративного волонтерства.</p> <p>10. Управління конфліктами між компанією та місцевими громадами.</p>	<p>1. Педро Матос М 34 ESG-принципи та відповідальне інституційне інвестування у світі: Критичний огляд досліджень; пер. з англ. – Львів : Видавництво Львівської політехніки, 2020. – 88 с</p> <p>2. Kristyn Noeth . The ESG and Sustainability Deskbook for Business. A Guide to Policy, Regulation, and Practice. PublisherApress Berkeley, CA. 2024. XXXVI, 504 p. DOI: https://doi.org/10.1007/979-8-8688-0261-4.</p>
<p>Тема 4. Корпоративне управління (Governance)</p> <p>1. Принципи прозорості та підзвітності корпоративному управлінню.</p>	<p>1. Визначення етичних стандартів у діяльності компанії.</p> <p>2. Інституційне забезпечення підзвітності топ-менеджменту.</p> <p>3. Оцінка прозорості у прийнятті управлінських рішень.</p> <p>4. Забезпечення відповідності компанії міжнародним стандартам корпоративного управління.</p>	<p>1. Педро Матос М 34 ESG-принципи та відповідальне інституційне інвестування у світі: Критичний огляд досліджень; пер. з англ. – Львів : Видавництво</p>

<p>2. Роль ради директорів у впровадженні ESG-принципів.</p> <p>3. Антикорупційна політика та етичні норми в компанії.</p> <p>4. Політики управління ризиками та їх інтеграція у бізнес-процеси.</p> <p>5. Відповідальність перед акціонерами та інвесторами.</p>	<p>5. Політика зменшення корупційних ризиків у бізнесі.</p> <p>6. Взаємодія між акціонерами та менеджментом компанії.</p> <p>7. Роль аудиту та внутрішнього контролю у забезпеченні прозорості.</p> <p>8. Ризики недотримання етичних норм та їхні наслідки для бізнесу.</p> <p>9. Захист інтересів міноритарних акціонерів.</p> <p>10. Використання ESG-індикаторів для оцінки корпоративного управління.</p>	<p>Львівської політехніки, 2020. – 88 с</p> <p>2. Kristyn Noeth . The ESG and Sustainability Deskbook for Business. A Guide to Policy, Regulation, and Practice. PublisherApress Berkeley, CA. 2024. XXXVI, 504 p. DOI: https://doi.org/10.1007/979-8-8688-0261-4.</p>
<p>Тема 5. ESG-звітність та її стандарти</p> <p>1. Основні стандарти ESG-звітності: GRI, SASB, CDP, TCFD.</p> <p>2. Структура та зміст ESG-звітів.</p> <p>3. Процеси збору та аналізу ESG-даних для звітності.</p> <p>4. Вимоги до ESG-звітності в різних юрисдикціях.</p> <p>5. Вплив якісної ESG-звітності на корпоративну репутацію та стосунки з інвесторами.</p>	<p>1. Порівняння основних стандартів ESG-звітності.</p> <p>2. Вимоги до корпоративної прозорості у звітності.</p> <p>3. Використання цифрових технологій для збору та аналізу ESG-даних.</p> <p>4. Методи оцінки ESG-показників у звітах.</p> <p>5. Роль незалежного аудиту в перевірці ESG-звітності.</p> <p>6. Вимоги до подання нефінансової інформації у різних країнах.</p> <p>7. Оцінка впливу ESG-звітності на репутацію компанії.</p> <p>8. Підготовка ESG-звітів для різних стейкхолдерів: інвесторів, клієнтів, регуляторів.</p> <p>9. Інтеграція нефінансових та фінансових показників у загальні звіти компанії.</p> <p>10. Взаємодія компаній з рейтинговими агентствами для оцінки ESG-показників</p>	<p>1. Педро Матос М 34 ESG-принципи та відповідальне інституційне інвестування у світі: Критичний огляд досліджень; пер. з англ. – Львів : Видавництво Львівської політехніки, 2020. – 88 с</p> <p>2. Kristyn Noeth . The ESG and Sustainability Deskbook for Business. A Guide to Policy, Regulation, and Practice. PublisherApress Berkeley, CA. 2024. XXXVI, 504 p. DOI: https://doi.org/10.1007/979-8-8688-0261-4.</p>
<p>Тема 6. Оцінка та управління ESG-ризиками</p> <p>1. Типи ESG-ризиків: екологічні, соціальні, корпоративного управління.</p>	<p>1. Визначення та класифікація ESG-ризиків.</p> <p>2. Використання сценарного аналізу для оцінки екологічних ризиків.</p> <p>3. Оцінка соціальних ризиків: конфлікти з місцевими громадами та працівниками.</p> <p>4. Інтеграція управління ESG-ризиками у стратегію компанії.</p>	<p>1. Педро Матос М 34 ESG-принципи та відповідальне інституційне інвестування у світі: Критичний огляд досліджень; пер. з англ. – Львів : Видавництво Львівської політехніки, 2020. – 88 с</p>

<p>2. Методи ідентифікації та оцінки ESG-ризиків.</p> <p>3. Інтеграція ESG-ризиків у загальну систему управління ризиками компанії.</p> <p>4. Вплив ESG-ризиків на фінансові показники компанії.</p> <p>5. Стратегії мінімізації та управління ESG-ризиками.</p>	<p>5. Використання фінансових інструментів для хеджування ESG-ризиків.</p> <p>6. Вплив ESG-ризиків на конкурентоспроможність компанії.</p> <p>7. Методи управління ризиками, пов'язаними зі змінами клімату.</p> <p>8. Стратегії зниження ризиків недотримання прав людини в міжнародному бізнесі.</p> <p>9. Аналіз впливу ESG-ризиків на інвестиційну привабливість компанії.</p> <p>10. Впровадження механізмів швидкого реагування на ESG-ризик.</p>	<p>2. Kristyn Noeth . The ESG and Sustainability Deskbook for Business. A Guide to Policy, Regulation, and Practice. PublisherApress Berkeley, CA. 2024. XXXVI, 504 p. DOI: https://doi.org/10.1007/979-8-8688-0261-4.</p>
<p>Тема 7. Інвестиції та фінансування в контексті ESG</p> <p>1. Концепція відповідального інвестування (SRI) та ESG-інвестицій.</p> <p>2. Вплив ESG-показників на фінансові рішення інвесторів.</p> <p>3. Інструменти фінансування сталого розвитку: «зелені» та «соціальні» облігації.</p> <p>4. Оцінка ESG-рейтингу компаній та його значення для інвесторів.</p> <p>5. Приклади успішних ESG-інвестицій різних галузях.</p>	<p>1. Роль «зелених» облігацій у фінансуванні сталого розвитку.</p> <p>2. Вплив ESG-інвестицій на глобальні фінансові ринки.</p> <p>3. Оцінка фінансових інструментів, що підтримують сталий розвиток.</p> <p>4. Використання ESG-факторів у процесі оцінки вартості активів.</p> <p>5. Роль ESG-рейтингових агентств у формуванні інвестиційних рішень.</p> <p>6. Вплив соціальних та екологічних факторів на прийняття рішень інвесторами.</p> <p>7. Використання індексів стійкого розвитку для оцінки компаній.</p> <p>8. Моделі впровадження ESG-принципів у портфельні інвестиції.</p> <p>9. Вплив ESG-стандартів на доступ компаній до капіталу.</p> <p>10. Інтеграція ESG-показників у процес фінансового аналізу.</p>	<p>1. Педро Матос М 34 ESG-принципи та відповідальне інституційне інвестування у світі: Критичний огляд досліджень; пер. з англ. – Львів : Видавництво Львівської політехніки, 2020. – 88 с</p> <p>2. Kristyn Noeth . The ESG and Sustainability Deskbook for Business. A Guide to Policy, Regulation, and Practice. PublisherApress Berkeley, CA. 2024. XXXVI, 504 p. DOI: https://doi.org/10.1007/979-8-8688-0261-4.</p>
<p>Тема 8. ESG-стратегії та інновації</p> <p>1. Впровадження ESG-стратегії компанії: етапи та ключові аспекти.</p>	<p>1. Кроки до розробки комплексної ESG-стратегії.</p> <p>2. Використання технологій для управління соціальними ризиками.</p> <p>3. Створення партнерств для досягнення ESG-цілей.</p>	<p>1. Педро Матос М 34 ESG-принципи та відповідальне інституційне інвестування у світі: Критичний огляд досліджень; пер. з англ. –</p>

<p>2. Інновації в екологічних та соціальних практиках.</p> <p>3. ESG як драйвер довгострокової стійкості бізнесу.</p> <p>4. Партнерства та співпраця для досягнення ESG-цілей.</p> <p>5. Приклади успішних ESG-стратегій великих компаній.</p>	<p>4. Інвестиції в інноваційні технології для сталого розвитку.</p> <p>5. Стратегії щодо зменшення вуглецевого сліду через інновації.</p> <p>6. Використання ESG для підвищення конкурентних переваг на ринку.</p> <p>7. Оцінка впливу інновацій на соціальну відповідальність бізнесу.</p> <p>8. Інноваційні методи управління корпоративними ризиками в ESG.</p> <p>9. Перспективи розвитку ESG-стратегій на глобальному рівні.</p>	<p>Львів: Видавництво Львівської політехніки, 2020. – 88 с</p> <p>2. Kristyn Noeth . The ESG and Sustainability Deskbook for Business. A Guide to Policy, Regulation, and Practice. PublisherApress Berkeley, CA. 2024. XXXVI, 504 p. DOI: https://doi.org/10.1007/979-8-8688-0261-4.</p>
<p>Тема 9. Роль регуляторів та нормативна база у сфері ESG</p> <p>1. Міжнародні та національні регулятори у сфері ESG.</p> <p>2. Директиви та законодавчі акти ЄС у сфері ESG (наприклад, Директива нефінансової звітності).</p> <p>3. Стандарти та нормативи для компаній щодо екологічних та соціальних вимог.</p> <p>4. Роль держав у підтримці сталого розвитку через ESG.</p> <p>5. Взаємодія бізнесу з регуляторними органами у питаннях ESG.</p>	<p>1. Основні вимоги регуляторів до ESG-практик компаній.</p> <p>2. Вплив директив ЄС на розвиток ESG-менеджменту в Європі.</p> <p>3. Вимоги до звітності за екологічними та соціальними стандартами у різних країнах.</p> <p>4. Програми підтримки ESG-ініціатив з боку держав.</p> <p>5. Політики та ініціативи урядів з метою зменшення вуглецевих викидів.</p> <p>6. Взаємодія компаній з регуляторами щодо забезпечення екологічної відповідальності.</p> <p>7. Регуляторна база для захисту прав працівників у глобальних компаніях.</p> <p>8. Вимоги до ESG-стандартів у фінансовому секторі.</p> <p>9. Вплив національних регуляторів на розвиток ESG-інвестицій.</p> <p>10. Залучення регуляторів до контролю за соціальними стандартами компаній.</p>	<p>1. Педро Матос М 34 ESG-принципи та відповідальне інституційне інвестування у світі: Критичний огляд досліджень; пер. з англ. – Львів: Видавництво Львівської політехніки, 2020. – 88 с</p> <p>2. Kristyn Noeth . The ESG and Sustainability Deskbook for Business. A Guide to Policy, Regulation, and Practice. PublisherApress Berkeley, CA. 2024. XXXVI, 504 p. DOI: https://doi.org/10.1007/979-8-8688-0261-4.</p>
<p>Тема 10. Перспективи розвитку ESG-менеджменту</p> <p>1. Тенденції розвитку ESG-менеджменту у світі та Україні.</p>	<p>1. Нові тренди у впровадженні ESG-менеджменту.</p> <p>2. Інтеграція ESG у глобальні ланцюги постачання.</p> <p>3. Вплив цифрових інновацій на розвиток ESG-менеджменту.</p> <p>4. Роль ESG у підвищенні конкурентоспроможності компаній.</p>	<p>1. Педро Матос М 34 ESG-принципи та відповідальне інституційне інвестування у світі: Критичний огляд досліджень; пер. з англ. – Львів: Видавництво</p>

<p>2. Зростання важливості ESG для міжнародних інвесторів та бізнесу.</p> <p>3. Вплив ESG на довгострокову конкурентоспроможність компаній.</p> <p>4. Нові підходи до сталого розвитку у різних галузях економіки.</p> <p>5. Майбутні виклики та можливості для ESG-менеджменту.</p>	<p>5. Порівняння підходів до ESG-менеджменту у розвинутих країнах та країнах, що розвиваються.</p> <p>6. Зростання ролі ESG як стратегічного елемента бізнес-моделей.</p> <p>7. Вимоги інституційних інвесторів щодо прозорості та ESG-звітності.</p> <p>8. Вплив ESG-метрик на прийняття стратегічних рішень.</p> <p>9. Використання "зелених" технологій у різних секторах (енергетика, виробництво, транспорт).</p> <p>10. Трансформація бізнес-процесів для досягнення сталого розвитку.</p> <p>11. Вирішення проблеми «зеленої мийки» (Greenwashing).</p> <p>12. Невизначеність регуляторних стандартів у різних регіонах та галузях.</p> <p>13. Соціальні очікування громадськості щодо відповідальності компаній.</p> <p>14. Нові глобальні та національні регуляції у сфері ESG (ЄС, США, інші країни).</p> <p>15. Партнерські ініціативи між урядами та бізнесом для підтримки сталого розвитку.</p>	<p>Львівської політехніки, 2020. – 88 с</p> <p>2. Kristyn Noeth . The ESG and Sustainability Deskbook for Business. A Guide to Policy, Regulation, and Practice. PublisherApress Berkeley, CA. 2024. XXXVI, 504 p. DOI: https://doi.org/10.1007/979-8-8688-0261-4.</p>
<p>Залік (підсумковий контроль)</p>		

4. Практичні завдання для СРС заочної форми

Тема	Практичне/ кейсове завдання	Література
<p>Тема 1. Основи ESG-менеджменту</p> <p>1. Визначення ESG: екологічне, соціальне та корпоративне управління.</p>	<p>1. Основні визначення ESG та його складових.</p> <p>2. Важливість ESG для сучасного бізнесу та інвесторів.</p> <p>3. Історія еволюції ESG-менеджменту від КСВ.</p> <p>4. Роль міжнародних стандартів у розвитку ESG.</p>	<p>1. Педро Матос М 34 ESG-принципи та відповідальне інституційне інвестування у світі: Критичний огляд досліджень; пер. з англ. – Львів : Видавництво</p>

<p>2. Важливість ESG для сучасного бізнесу та інвесторів.</p> <p>3. Еволюція ESG-менеджменту: від корпоративної соціальної відповідальності до ESG.</p> <p>4. Основні принципи ESG-менеджменту.</p> <p>5. ESG-менеджмент як інструмент підвищення довіри інвесторів і суспільства.</p>	<p>5. Визначення кожного компоненту ESG: екологічне, соціальне та корпоративне управління.</p> <p>6. Важливість ESG як критерію для інвесторів при ухваленні рішень.</p> <p>7. Основні принципи ESG: прозорість, відповідальність, стійкість.</p> <p>8. Роль ESG-менеджменту в підвищенні корпоративної репутації.</p> <p>9. Взаємозв'язок ESG-менеджменту з інвестиційною привабливістю компанії.</p> <p>10. Співпраця між бізнесом та стейкхолдерами у межах ESG-ініціатив.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Аналіз ESG-стратегії. Обрати компанію та проаналізувати, як вона інтегрує ESG-принципи в свою діяльність. Оцінити її підхід до екологічних, соціальних і управлінських аспектів. • Розробка базової ESG-стратегії. Створити проект ESG-стратегії для невеликої компанії, яка бажає підвищити свою привабливість для інвесторів та суспільства. • Порівняння ESG та КСВ. Необхідно дослідити еволюцію КСВ до ESG. Відзначити ключові відмінності та спільні риси. 	<p>Львівської політехніки, 2020. – 88 с</p> <p>2. Kristyn Noeth . The ESG and Sustainability Deskbook for Business. A Guide to Policy, Regulation, and Practice. PublisherApress Berkeley, CA. 2024. XXXVI, 504 p. DOI: https://doi.org/10.1007/979-8-8688-0261-4.</p>
<p>Тема 2. Екологічний аспект ESG (Environmental)</p> <p>1. Управління викидами та впливом на навколишнє середовище.</p> <p>2. Стратегії енергоефективності та управління ресурсами.</p> <p>3. Політика зменшення вуглецевого сліду компанії.</p> <p>4. Управління відходами та впровадження</p>	<p>1. Управління викидами та екологічними ризиками.</p> <p>2. Стратегії енергоефективності у бізнесі.</p> <p>3. Політика циркулярної економіки та її впровадження.</p> <p>4. Зменшення вуглецевого сліду та його економічні вигоди.</p> <p>5. Дослідження світових ініціатив щодо екологічної відповідальності.</p> <p>6. Вплив екологічних змін на бізнес-стратегії.</p> <p>7. Порівняння екологічних практик різних галузей.</p> <p>8. Використання «зелених» технологій для енергоефективності.</p>	<p>1. Педро Матос М 34 ESG-принципи та відповідальне інституційне інвестування у світі: Критичний огляд досліджень; пер. з англ. – Львів : Видавництво Львівської політехніки, 2020. – 88 с</p> <p>2. Kristyn Noeth . The ESG and Sustainability Deskbook for Business. A Guide to Policy, Regulation, and Practice. PublisherApress Berkeley, CA. 2024. XXXVI,</p>

<p>циркулярної економіки.</p> <p>5. Вплив кліматичних змін на стратегії компанії.</p>	<p>9. Політика декарбонізації та перехід на відновлювані джерела енергії.</p> <p>10. Впровадження принципів циркулярної економіки: повторне використання ресурсів.</p> <p>11. Оцінка та управління екологічними ризиками для компанії.</p> <p>12. Важливість сертифікацій екологічних стандартів (ISO, EMAS) для бізнесу.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Аналіз екологічного впливу компанії. Оцінити політику обраної компанії щодо управління викидами, енергоефективності та відходами. • Розробка стратегії зменшення вуглецевого сліду. Створити план для компанії з реальними кроками, спрямованими на зниження вуглецевих викидів. • Дослідження впливу кліматичних змін на бізнес. Проаналізувати, як кліматичні зміни можуть впливати на довгострокові стратегії компанії. 	<p>504 р. DOI: https://doi.org/10.1007/979-8-8688-0261-4.</p>
<p>Тема 3. Соціальний аспект ESG (Social)</p> <p>1. Управління трудовими відносинами та захист прав працівників.</p> <p>2. Диверсифікація та інклюзія у робочій силі.</p> <p>3. Взаємодія з місцевими громадами та соціальні інвестиції.</p> <p>4. Підтримка здоров'я, безпеки та добробуту працівників.</p> <p>5. Управління ризиками, пов'язаними з дотриманням прав людини.</p>	<p>1. Управління трудовими відносинами в контексті ESG.</p> <p>2. Важливість диверсифікації та інклюзії у робочій силі.</p> <p>3. Соціальні інвестиції та взаємодія з місцевими громадами.</p> <p>4. Політики захисту прав працівників та підтримка їх здоров'я.</p> <p>5. Управління ризиками у дотриманні прав людини.</p> <p>6. Приклади соціальної відповідальності бізнесу.</p> <p>7. Оцінка добробуту працівників як елементу ESG.</p> <p>8. Роль освіти та підвищення кваліфікації працівників у розвитку компанії.</p> <p>9. Співпраця з неурядовими організаціями для вирішення соціальних питань.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Оцінка політики інклюзії. Проаналізувати, як компанія впроваджує інклюзію та 	<p>1. Педро Матос М 34 ESG-принципи та відповідальне інституційне інвестування у світі: Критичний огляд досліджень; пер. з англ. – Львів : Видавництво Львівської політехніки, 2020. – 88 с</p> <p>2. Kristyn Noeth . The ESG and Sustainability Deskbook for Business. A Guide to Policy, Regulation, and Practice. PublisherApress Berkeley, CA. 2024. XXXVI, 504 р. DOI: https://doi.org/10.1007/979-8-8688-0261-4.</p>

	<p>диверсифікацію у своїй робочій силі.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Розробка програми соціальних інвестицій. Запропонувати програму для компанії щодо підтримки місцевих громад через соціальні інвестиції. • Управління трудовими відносинами. Розробити рекомендації для покращення управління трудовими відносинами та захисту прав працівників у компанії. 	
<p>Тема 4. Корпоративне управління (Governance)</p> <p>1. Принципи прозорості та підзвітності корпоративному управлінню.</p> <p>2. Роль ради директорів у впровадженні ESG-принципів.</p> <p>3. Антикорупційна політика та етичні норми в компанії.</p> <p>4. Політики управління ризиками та їх інтеграція у бізнес-процеси.</p> <p>5. Відповідальність перед акціонерами та інвесторами.</p>	<p>1. Антикорупційна політика та її важливість у бізнесі.</p> <p>2. Приклади етичного управління великих корпорацій.</p> <p>3. Порівняння корпоративних практик управління у різних країнах.</p> <p>4. Принципи корпоративної прозорості та підзвітності менеджменту.</p> <p>5. Роль ради директорів у визначенні ESG-стратегій компанії.</p> <p>6. Інструменти для боротьби з корупцією та підвищення етичних стандартів.</p> <p>7. Роль внутрішнього аудиту для забезпечення відповідності ESG-принципам.</p> <p>8. Прозорість фінансової звітності як частина ESG-підходу.</p> <p>9. Політики ризик-менеджменту для інтеграції ESG-факторів.</p> <p>10. Вплив корпоративного управління на вартість акцій та інвестиційну привабливість.</p> <p>11. Захист прав акціонерів та врахування їхніх інтересів.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Аудит корпоративного управління. Проаналізувати прозорість і підзвітність у корпоративному управлінні компанії. • Розробка антикорупційної політики. Запропонувати антикорупційну стратегію для компанії, враховуючи етичні стандарти. 	<p>1. Педро Матос М 34 ESG-принципи та відповідальне інституційне інвестування у світі: Критичний огляд досліджень; пер. з англ. – Львів: Видавництво Львівської політехніки, 2020. – 88 с</p> <p>2. Kristyn Noeth . The ESG and Sustainability Deskbook for Business. A Guide to Policy, Regulation, and Practice. Publisher Apress Berkeley, CA. 2024. XXXVI, 504 p. DOI: https://doi.org/10.1007/979-8-8688-0261-4.</p>

	<p>• Роль ради директорів у впровадженні ESG. Дослідити, яку роль відіграє рада директорів у прийнятті рішень щодо ESG-принципів у компанії.</p>	
<p>Тема 5. ESG-звітність та її стандарти 1. Основні стандарти ESG-звітності: GRI, SASB, CDP, TCFD. 2. Структура та зміст ESG-звітів. 3. Процеси збору та аналізу ESG-даних для звітності. 4. Вимоги до ESG-звітності в різних юрисдикціях. 5. Вплив якісної ESG-звітності на корпоративну репутацию та стосунки з інвесторами.</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. Основні стандарти ESG-звітності: їхня структура та особливості. 2. Процедури збору даних для формування ESG-звітів. 3. Роль цифрових інструментів у зборі та аналізі ESG-показників. 4. Застосування міжнародних стандартів ESG-звітності в різних країнах. 5. Переваги ESG-звітності для залучення інвестицій. 6. Як якісна ESG-звітність впливає на корпоративну репутацию. 7. Проблеми та виклики при впровадженні ESG-звітності. 8. Методи оцінки відповідності звітності фактичним ESG-показникам. 9. Приклади успішної ESG-звітності. 10. Виклики у впровадженні стандартів звітності. <p>• Аналіз ESG-звіту компанії. Виберіть компанію та проаналізуйте її ESG-звіт відповідно до міжнародних стандартів.</p> <p>• Розробка структури ESG-звіту. Запропонуйте структуру ESG-звіту для компанії середнього розміру, враховуючи GRI та SASB.</p> <p>• Оцінка впливу ESG-звітності на репутацию компанії. Дослідити, як якісна ESG-звітність може вплинути на корпоративну репутацию та стосунки з інвесторами.</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. Педро Матос М 34 ESG-принципи та відповідальне інституційне інвестування у світі: Критичний огляд досліджень; пер. з англ. – Львів : Видавництво Львівської політехніки, 2020. – 88 с 2. Kristyn Noeth . The ESG and Sustainability Deskbook for Business. A Guide to Policy, Regulation, and Practice. Publisher Apress Berkeley, CA. 2024. XXXVI, 504 p. DOI: https://doi.org/10.1007/979-8-8688-0261-4.
<p>Тема 6. Оцінка та управління ESG-ризиками 1. Типи ESG-ризиків: екологічні, соціальні, корпоративного управління.</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. Приклади ефективного управління ESG-ризиками. 2. Оцінка економічного впливу ESG-ризиків на компанії різних галузей. 3. Класифікація ESG-ризиків: екологічні, соціальні та управлінські. 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Педро Матос М 34 ESG-принципи та відповідальне інституційне інвестування у світі: Критичний огляд досліджень; пер. з англ. – Львів : Видавництво

<p>2. Методи ідентифікації та оцінки ESG-ризиків.</p> <p>3. Інтеграція ESG-ризиків у загальну систему управління ризиками компанії.</p> <p>4. Вплив ESG-ризиків на фінансові показники компанії.</p> <p>5. Стратегії мінімізації та управління ESG-ризиками.</p>	<p>4. Інтеграція управління ESG-ризиками у загальну бізнес-стратегію.</p> <p>5. Вплив екологічних ризиків на фінансові показники компаній.</p> <p>6. Стратегії зменшення ризиків, пов'язаних із соціальними аспектами ESG.</p> <p>7. Моделі прогнозування впливу ESG-ризиків на майбутні доходи.</p> <p>8. Способи мінімізації корпоративних ризиків через ESG-управління.</p> <p>9. Оцінка наслідків недотримання ESG-принципів для бізнесу.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Оцінка ESG-ризиків компанії. Обрати компанію та проаналізувати основні екологічні, соціальні та управлінські ризики, з якими вона стикається. Створити карту ризиків. • Інтеграція ESG-ризиків у систему управління. Розробити стратегію інтеграції ESG-ризиків у загальну систему управління ризиками для обраної компанії. • Вплив ESG-ризиків на фінансові показники. Проаналізувати, як екологічні або соціальні ризики можуть вплинути на фінансові результати компанії, використовуючи приклади з реальних ситуацій. 	<p>Львівської політехніки, 2020. – 88 с</p> <p>2. Kristyn Noeth . The ESG and Sustainability Deskbook for Business. A Guide to Policy, Regulation, and Practice. PublisherApress Berkeley, CA. 2024. XXXVI, 504 p. DOI: https://doi.org/10.1007/979-8-8688-0261-4.</p>
<p>Тема 7. Інвестиції та фінансування в контексті ESG</p> <p>1. Концепція відповідального інвестування (SRI) та ESG-інвестицій.</p> <p>2. Вплив ESG-показників на фінансові рішення інвесторів.</p> <p>3. Інструменти фінансування сталого розвитку: «зелені» та «соціальні» облигації.</p>	<p>1. Відповідальне інвестування: принципи та переваги для бізнесу.</p> <p>2. Вплив ESG-показників на рішення інституційних інвесторів.</p> <p>3. Роль «зелених» та соціальних облигацій у фінансуванні сталого розвитку.</p> <p>4. Оцінка ESG-рейтингу як індикатору інвестиційної привабливості компаній.</p> <p>5. Створення інвестиційних портфелів на основі ESG-принципів.</p> <p>6. Використання ESG-аналітики для прийняття фінансових рішень.</p>	<p>1. Педро Матос М 34 ESG-принципи та відповідальне інституційне інвестування у світі: Критичний огляд досліджень; пер. з англ. – Львів : Видавництво Львівської політехніки, 2020. – 88 с</p> <p>2. Kristyn Noeth . The ESG and Sustainability Deskbook for Business. A Guide to Policy, Regulation, and Practice. PublisherApress</p>

<p>4. Оцінка ESG-рейтингу компаній та його значення для інвесторів.</p> <p>5. Приклади успішних ESG-інвестицій різних галузях.</p>	<p>7. Вплив відповідального інвестування на довгострокову стійкість бізнесу.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Аналіз ESG-інвестицій. Оберіть кілька компаній з високим ESG-рейтингом та проаналізуйте, як їх показники вплинули на рішення інвесторів. • Розробка стратегії випуску «зелених» облігацій. Запропонуйте план випуску «зелених» облігацій для компанії, що прагне залучити фінансування для сталого розвитку. • Оцінка ESG-рейтингу компанії. Визначте ESG-рейтинг компанії, проаналізуйте його основні фактори та вплив на прийняття інвестиційних рішень. 	<p>Berkeley, CA. 2024. XXXVI, 504 p. DOI: https://doi.org/10.1007/979-8-8688-0261-4.</p>
<p>Тема 8. ESG-стратегії та інновації</p> <p>1. Впровадження ESG-стратегії компанії: етапи та ключові аспекти.</p> <p>2. Інновації екологічних та соціальних практиках.</p> <p>3. ESG як драйвер довгострокової стійкості бізнесу.</p> <p>4. Партнерства та співпраця для досягнення ESG-цілей.</p> <p>5. Приклади успішних ESG-стратегій великих компаній.</p>	<p>1. Етапи впровадження ESG-стратегії в компанії.</p> <p>2. Інноваційні рішення для зменшення впливу на навколишнє середовище.</p> <p>3. Приклади інноваційних соціальних ініціатив у бізнесі.</p> <p>4. Як ESG-стратегії можуть забезпечити довгострокову стійкість компаній.</p> <p>5. Роль партнерств між бізнесом та організаціями у досягненні ESG-цілей.</p> <p>6. Інтеграція інновацій у бізнес-процеси для підвищення стійкості.</p> <p>7. Переваги ESG для конкурентоспроможності бізнесу на ринку.</p> <p>8. Кращі практики впровадження ESG-стратегій у міжнародних компаніях.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Розробка ESG-стратегії. Створіть ESG-стратегію для компанії, включаючи екологічні, соціальні та управлінські інновації. • Аналіз інновацій у сфері ESG. Дослідіть приклади інноваційних екологічних або соціальних практик у великих компаніях та запропонуйте нові рішення для малих підприємств. 	<p>1. Педро Матос М 34 ESG-принципи та відповідальне інституційне інвестування у світі: Критичний огляд досліджень; пер. з англ. – Львів: Видавництво Львівської політехніки, 2020. – 88 с</p> <p>2. Kristyn Noeth . The ESG and Sustainability Deskbook for Business. A Guide to Policy, Regulation, and Practice. PublisherApress Berkeley, CA. 2024. XXXVI, 504 p. DOI: https://doi.org/10.1007/979-8-8688-0261-4.</p>

	<p>• Оцінка партнерських ініціатив. Проаналізуйте, як партнерства між компаніями та неурядовими організаціями можуть сприяти досягненню ESG-цілей.</p>	
<p>Тема 9. Роль регуляторів та нормативна база у сфері ESG</p> <p>1. Міжнародні та національні регулятори у сфері ESG.</p> <p>2. Директиви та законодавчі акти ЄС у сфері ESG (наприклад, Директива з нефінансової звітності).</p> <p>3. Стандарти та нормативи для компаній щодо екологічних та соціальних вимог.</p> <p>4. Роль держав у підтримці сталого розвитку через ESG.</p> <p>5. Взаємодія з регуляторними органами у питаннях ESG.</p>	<p>1. Міжнародні регулятори, що впливають на стандарти ESG.</p> <p>2. Законодавчі акти ЄС та їхній вплив на розвиток ESG у компаніях.</p> <p>3. Норми екологічних та соціальних вимог для компаній у різних країнах.</p> <p>4. Роль державної підтримки у розвитку сталого бізнесу.</p> <p>5. Співпраця з регуляторами для дотримання ESG-вимог.</p> <p>6. Державні ініціативи щодо зменшення екологічного впливу бізнесу.</p> <p>7. Регуляції у сфері корпоративного управління для підтримки ESG-принципів.</p> <p>• Аналіз директив ЄС. Оцініть вплив директив ЄС у сфері ESG на діяльність українських компаній та запропонуйте рекомендації щодо їх впровадження.</p> <p>• Огляд національних регуляторів. Проаналізуйте діяльність основних національних та міжнародних регуляторів, що впливають на розвиток ESG, і їхню роль у формуванні політик сталого розвитку.</p> <p>• Розробка стратегії взаємодії з регуляторами. Створіть план для компанії щодо покращення взаємодії з регуляторними органами у питаннях дотримання стандартів ESG.</p>	<p>1. Педро Матос М 34 ESG-принципи та відповідальне інституційне інвестування у світі: Критичний огляд досліджень; пер. з англ. – Львів: Видавництво Львівської політехніки, 2020. – 88 с</p> <p>2. Kristyn Noeth . The ESG and Sustainability Deskbook for Business. A Guide to Policy, Regulation, and Practice. PublisherApress Berkeley, CA. 2024. XXXVI, 504 p. DOI: https://doi.org/10.1007/979-8-8688-0261-4.</p>
<p>Тема 10. Перспективи розвитку ESG-менеджменту</p> <p>1. Тенденції розвитку ESG-менеджменту у світі та Україні.</p> <p>2. Зростання важливості ESG для</p>	<p>1. Глобальні тенденції впровадження ESG-менеджменту.</p> <p>2. Роль ESG у підвищенні довгострокової конкурентоспроможності бізнесу.</p> <p>3. Зростання інтересу міжнародних інвесторів до компаній з високими ESG-показниками.</p> <p>4. Вплив кліматичних змін на розвиток ESG-менеджменту.</p>	<p>1. Педро Матос М 34 ESG-принципи та відповідальне інституційне інвестування у світі: Критичний огляд досліджень; пер. з англ. – Львів: Видавництво Львівської політехніки, 2020. – 88 с</p>

<p>міжнародних інвесторів та бізнесу.</p> <p>3. Вплив ESG на довгострокову конкурентоспроможність компаній.</p> <p>4. Нові підходи до сталого розвитку у різних галузях економіки.</p> <p>5. Майбутні виклики та можливості для ESG-менеджменту.</p>	<p>5. Нові підходи до сталого розвитку в різних галузях.</p> <p>6. Виклики для бізнесу в умовах підвищення ESG-стандартів.</p> <p>7. Можливості для розвитку ESG-інновацій у бізнесі.</p> <p>• Оцінка тенденцій розвитку ESG. Проаналізуйте сучасні глобальні тенденції у сфері ESG-менеджменту та запропонуйте прогнози щодо їх впливу на бізнес в Україні.</p> <p>• Дослідження нових підходів до сталого розвитку. Вивчіть інноваційні підходи до сталого розвитку у різних галузях і запропонуйте, як їх можна адаптувати у вашій сфері діяльності.</p> <p>• Аналіз викликів та можливостей для ESG. Розробіть план для компанії, як вона може реагувати на майбутні виклики у сфері ESG та використати нові можливості.</p>	<p>2. Kristyn Noeth . The ESG and Sustainability Deskbook for Business. A Guide to Policy, Regulation, and Practice. PublisherApress Berkeley, CA. 2024. XXXVI, 504 p. DOI: https://doi.org/10.1007/979-8-8688-0261-4.</p>
--	---	--

0. Засоби діагностики результатів навчання

Перелік питань для підсумкового контролю:

1. Сутність ESG-менеджменту та його роль у сучасному бізнесі.
2. Визначення основних понять ESG (екологія, соціальна відповідальність, управління).
3. Історія розвитку ESG-концепції та її еволюція у світі.
4. Важливість принципів ESG для компаній у сучасній економіці.
5. Сутність екологічних аспектів у рамках ESG-менеджменту.
6. Вплив бізнесу на навколишнє середовище та способи його зменшення.
7. Основні показники екологічної стійкості компанії.
8. Стратегія корпоративної соціальної відповідальності (КСВ) в ESG-менеджменті.
9. Вплив ESG на корпоративну репутацію компанії.
10. Визначення та характеристика ESG-ризиків для компаній.
11. Управління ESG-ризиками.
12. Міжнародні стандарти в галузі ESG (GRI, SASB, TCFD та інші).
13. Вимоги до ESG-звітності компаній.

14. Переваги ESG-звітності для інвесторів і стейкхолдерів.
15. ESG-фактори та їх вплив на залучення інвестицій.
16. Роль державного регулювання у впровадженні ESG-принципів.
17. Аналіз правового середовища ESG-менеджменту у різних країнах.
18. ESG та сталий розвиток: спільні риси та відмінності.
19. Вплив ESG на довгострокову стійкість бізнесу.
20. Особливості впровадження екологічних практик в рамках ESG.
21. Соціальні ініціативи в рамках ESG: основні приклади.
22. Основні стейкхолдери ESG-політики компанії.
23. Соціальні аспекти ESG та їх вплив на мотивацію працівників.
24. Роль гендерної рівності та інклюзії у соціальній складовій ESG.
25. Етичні питання у рамках ESG-менеджменту.
26. Способи інтеграції ESG-принципів в управлінські процеси компанії.
27. Вплив ESG на фінансові результати компанії.
28. Впровадження «зелених» технологій у рамках ESG-менеджменту.
29. Використання відновлюваних джерел енергії в ESG-стратегії.
30. Стійкі ланцюги постачання та їх важливість у ESG-менеджменті.
31. Основні показники успішної ESG-стратегії компанії.
32. Роль інновацій у впровадженні ESG-принципів.
33. Вплив ESG на міжнародну співпрацю компаній.
34. Методи оцінки екологічних, соціальних та управлінських ризиків.
35. ESG-кредитування: основні концепції та підходи.
36. Вплив ESG-інвестицій на розвиток фінансового ринку.
37. Вплив екологічних трендів на ESG-менеджмент у світі.
38. Основні моделі управління екологічною складовою ESG.
39. ESG-менеджмент у галузі енергетики: виклики та можливості.
40. Вимоги до екологічної звітності у рамках ESG-менеджменту.
41. ESG-менеджмент у харчовій промисловості: екологічні аспекти.
42. Впровадження ESG-принципів у будівельній галузі.
43. Роль малого та середнього бізнесу у впровадженні ESG.
44. Виклики для компаній, що працюють у країнах з низьким рівнем регулювання ESG.
45. Переваги впровадження ESG-менеджменту для сталого розвитку.
46. Вплив кліматичних змін на ESG-менеджмент.
47. Можливості для бізнесу у зв'язку з переходом на низьковуглецеву економіку.
48. Проблеми оцінки соціальних показників в ESG-менеджменті.
49. Використання ESG-аналітики для прийняття управлінських рішень.
50. Вплив ESG-принципів на ефективність комунікаційної політики компанії.
51. Управління змінами в компанії при впровадженні ESG-стратегії.
52. Взаємодія з громадами в рамках соціальних аспектів ESG.
53. Вимірювання впливу ESG-стратегії на місцеві спільноти.

54. Приклади успішних ESG-кампаній світових компаній.
55. Роль корпоративної культури у впровадженні ESG-менеджменту.
56. Методи оцінки впливу ESG на довгострокову вартість компанії.
57. Міжнародні рейтинги ESG та їх вплив на конкурентоспроможність компаній.
58. Оцінка впливу соціальних ініціатив у рамках ESG на задоволення працівників.
59. Стратегії залучення персоналу до ESG-ініціатив компанії.
60. Підвищення ефективності ESG-менеджменту завдяки цифровим технологіям.
61. ESG у фінансових інститутах: сучасні тенденції та перспективи.
62. Оцінюють ефективність компаніями своїх ESG-стратегій.
63. Основні труднощі при адаптації компаній до вимог ESG-стандартів.
64. ESG-менеджмент як ключовий аспект стратегії міжнародних корпорацій.
65. Сприяння ESG-менеджменту в створенні доданої вартості для акціонерів.

0. Оцінювання

Правила набору балів – протягом курсу студент може набрати 100 балів, з яких до 60 балів набирається за рахунок виконання самостійних завдань та виступів на заняттях, і до 40 балів – на підсумковому контролі. Студенти допускаються до підсумкового контролю за умов набору протягом семестру не менше 35 балів. Якщо студент набрав більше 90 балів, то за рішенням кафедри він може бути звільнений від іспиту. По кожній темі можна набрати наступну максимальну кількість балів:

Теми	Максимальна оцінка на семінарському занятті для денної форми	Максимальна оцінка за СРС для денної форми навчання	Максимальна оцінка на семінарському занятті для заочної форми навчання	Максимальна оцінка за СРС для заочної форми навчання
1	2	4	10	4
2	2	4		4
3	2	4		4
4	2	4		4
5	2	4		4
6	2	4	10	4
7	2	4		4

8	2	4		4
9	2	4		4
10	2	4		4
Підсумок	20	40	20	40
Залік	40		40	

Шкала оцінювання

Оцінка в балах	Оцінка за національною шкалою	Оцінка за шкалою ECTS	
		Оцінка	Пояснення
90-100	відмінно	A	відмінне виконання
82-89	добре	B	вище середнього рівня
75-81		C	загалом хороша робота
67-74	задовільно	D	непогано
60-66		E	виконання відповідає мінімальним критеріям
35-59	незадовільно	FX	необхідне перескладання
0-34	незадовільно	X	без права перескладання

Політика курсу

1. Завдання на самостійну роботу студентів, як індивідуальні, так і загальні, мають бути здані у вказаний час: на відповідному семінарському занятті чи у зазначений термін в Гугл-класі. В разі несвоєчасного виконання завдання на автора (групу авторів) накладається штраф балів залежно від строку запізнення.
2. Під час дискусії та під час представлення групових робіт участь у ній обов'язкова для всіх членів групи. Необхідно вміти не лише виконати поставлене завдання, а й обґрунтувати його, пояснити особливості та висновки. Окрім того, участь у дискусії беруть як викладач, так і інші студенти академічної групи.
3. Самостійна домашня робота є обов'язковою для всіх студентів. Студенти виконують її в об'ємі, необхідному для набрання достатньої кількості балів.
4. Студентам рекомендується вести зошит з підготовки до занять, у який заносяться основні позиції лекційного заняття та представлено конспекти рекомендованих першоджерел з тем, питань, що виносяться на семінарські заняття. Представлений у зошиті матеріал має бути чітко структурований відповідно до питань, які розглядаються на семінарі.
5. Поведінка на заняттях регламентується загальними правилами поведінки в учбових закладах та соціальними нормами взаємодії

(не дозволяється застосовувати нецензурну лексику, перебивати викладача та одногрупників, самостійно без дозволу пересуватися по аудиторії, розмовляти під час занять по мобільному телефону або спілкуватися в соцмережах).

6. Консультаційну допомогу здобувачі вищої освіти можуть отримати у науково-педагогічних працівників кафедри економіки та підприємництва, який безпосередньо проводить заняття, або звернувшись з письмовим запитом на електронну пошту за адресою: dekanat@kibit.edu.ua